



ロータリーは
機会の扉を開く

2020～2021年度国際ロータリーのテーマ

Rotary Opens Opportunities

2020～2021年度
国際ロータリー会長
ホルガー・クナーク

例会予定

- 4月6日(火)…会員オリエンテーション
- 4月13日(火)…定款第6条第一節適用により、休会
- 4月20日(火)…定款第6条第一節適用により、休会
- 4月27日(火)…定款適用により、休会

巻頭メッセージ

奉仕プロジェクト委員会

担当理事 米山 徹 太

奉仕プロジェクト委員会担当理事の米山です。まず、令和3年3月14日に開催されました植樹活動の報告をさせていただきます。場所は北条の道の駅 風早の郷 風和里の前の海岸です。参加者はクロマツを提供して頂いた愛媛大学江崎先生、江崎先生のお連れ様お2人、北条RC篠原様・井上様・坪田様、成武建設のお2人様そして松山RC関係者11名でした。今年も成武建設の重機が大活躍し約2時間で黒松100本を植えることが出来ました。コロナ禍で参加希望者のみでしたが充実した活動でした。皆様有難うございました。来年は再びボーイスカウトやRC会員のご家族やローターアクトクラブ(RAC)の会員の参加が可能になることを切に望みます。

次に、この委員会を構成している職業奉仕・国際奉仕・青少年奉仕の各委員会の活動について報告させていただきます。残念ながら職業奉仕での職場訪問は中止となりました。国際奉仕での短期交換留学事業も中止となりました。青少年奉仕でのサマースクールも中止になりましたが、RACの通常例会は開催されておりますのでRC会員の皆様、是非、RACの例会への出席をお願い致します。

繰り返しになりますが、来年はコロナの影響が無くなり全てのロータリー活動が再開されることをお祈り申し上げます。

第3512回例会 2021年3月2日（火）

出席会員 72（66）名中43名 出席率63.24%

前回訂正出席率68.12%

欠席会員 29名 浜田、伊澤、伊東(秀)、勝見、窪、倉田(剛)、小山、松田、守谷、中河、名本、西原、西村、大塚、大橋、大美、左納、志鷹、清水、菅井、立松、鶴田、浦岡、結城、吉村（深見、亀井、児玉、玉置）

ゲスト 清水 肇（清水社会保険労務士事務所 所長）

ニコニコ箱

塩崎千枝子 皆様とまたお会いできて大変うれしいです。改めましてどうぞよろしくお願ひします。

二神 良昌 皆様久しぶりの例会出席ありがとうございます。塩崎さん再入会おめでとうございます。

石橋 和典 塩崎さん、再入会おめでとうございます。大変嬉しく思っております。今後共何卒宜しくお願いします。

村井 重美 しばらくぶりです。卓話の清水さん宜しくお願いします。

上甲 泰 清水さん卓話楽しみにしております。

秋山 影明 今から咲かそう絆の会。

鮎田 好久 ローターリー再開。

加藤 修司 皆様お久しぶりです。

清田 明弘 皆様お久しぶりです。

前田 克哉 ローターリー再開おめでとうございます。

三原 英人 皆様との久々の再開と宇和島東高校後輩の鈴木選手の日本新記録を祝して。

宮崎 修一 久しぶりの開催ありがとうございます。

尾谷 牧夫 お久しぶりです。

小野川雅士 お久しぶりです。

佐々木 淳 久しぶりに皆様にお会いできて嬉しいです。

塩梅 和彦 久々の出席です。

津野 和美 お久しぶりです。皆さんお元気でしたか？

梅津 信助 例会の再開に。

中住 義晴 皆さんお久しぶりです。お元気でしたか。遅まきながらあげましておめでとう。

米山 徹太 例会6回分本日のニコニコです。
河内 広志 ・今日は「遠山の金さんの日」です。この桜吹雪、見事に散らせるもんなら散らしてみろい！春爛漫の頃ロータリー花見の宴が開催できることを期待します。
・3月限定の特別宿泊プランを配布箱に入れさせて頂きました。ご家族おそろいでお楽しみください。

菊野 先一（会員誕生祝）（創業記念祝）

大森 克介（会員誕生祝）

武田 一宏（会員誕生祝）

（なんとなくニコニコ）伊藤（茂）

早 退 高石、高岡

卓 話 「ズバリ実在賃金 愛媛の賃金相場」

清水社会保険労務士事務所 所長 清水 肇氏

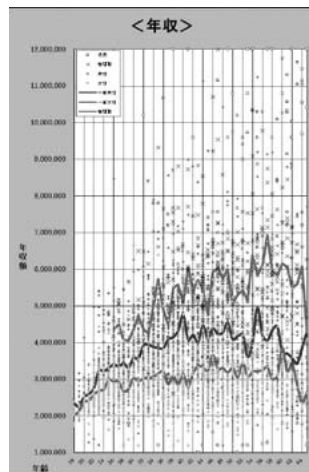
◆ズバリ実在賃金 愛媛の賃金相場2020

他社がどのくらいの給料を出しているのか、自社の賃金が、よそと比べて、高いのか、低いのか？大変気になるところです。

しかし、世の中のモデル賃金を見ると、とても信じられない金額となっていて、これは大手の給料なんだろうとあきらめている経営者を多く見してきました。

モデル賃金は、新卒を前提にしている賃金調査なので、中途採用が多い中小企業にはそぐわないのです。「モデル賃金とは、学校卒業後直ちに入社し、その後標準的に昇進・昇格した者（標準者）に対して、自社の賃金規程や賃金表をあてはめ理論的に算出した賃金を調査したもの」です。だから、あるはずのない昇給額となっています。高卒男性の平均昇給額は、59歳まで毎年5,500円も上がるのはありえないでしょう。

そこで、清水社会保険労務士事務所は、2008年から



13年にわたり、愛媛県の実在者の賃金データをまとめて発表しています。対象は、愛媛県の10人から300人までの中小企業の生の賃金を、グラフ化しています。

管理職、一般職男、一般職女の3本のグラフを、所定内賃金、総支給額、賞与、年取と4種類のグラフを作成しています。そこに、各社の従業員の給与をプロットして、折れ線グラフより上であれば、高い、下なら、低いとはっきり言える明確な基準として各社様に喜んでいただいています。

ご希望があれば、清水社会保険労務士事務所 089-923-8000 chingin@shimizushiki.com まで、ご連絡いただければグラフにしてお送りし

ます。

- ・賃金の見直しは容易になります。昇給をどうすればよいかも自然に見えてきます。
- ・優秀な人材を確保するには賃金をどうするか、手が打てます。
- ・ベテラン社員の賃金が高いと感じている会社も、社内バランスがとれる方法が見えてくるでしょう。

どんなイメージか、参考資料として賃金実態のサンプルを添付いたします。

清水社会保険労務士事務所

愛媛県松山市平和通3-2-4 089-923-8000

info@shimizushiki.com 清水 肇

第3513回例会 2021年3月9日 (火)

出席会員 73 (67) 名中48名 出席率68.57%
前回訂正出席率74.65%

欠席会員 25名 原田、五十嵐、伊澤、伊東(秀)、勝見、倉田(剛)、松田、三好、中河、名本、西原、西村、大橋、大美、尾谷、佐々木、清水、菅井、立松、鶴田、浦岡、結城(深見、亀井、児玉)

ゲスト 太田 茂樹(元会員)

志鷹 寛明 バッジ忘れ。

加藤 修司 (会員誕生祝)

宮崎 修一 (会員誕生祝)

早 退 井関 (別件会議がありますので途中退席いたします)、倉田(満)、三原、関、梅津

卓 話 「今からでも遅くない! デジタルトランスフォーメーション (DX) の基礎知識」
前田 克哉 会員

今、世の中では「デジタルトランスフォーメーション」(以下「DX」)の必要性が盛んに叫ばれています。

「DX」はデジタル技術・データを活用したビジネスモデルの変革、新たな価値創造のことであり、既存の延長線上ではないことがポイントですが、「デジタル化」は生産性向上やコスト削減などを目的とした手段を指します。

近年、日本経済の低迷が続いたことで、「モノづくりの成功体験」から脱却し「DX」を実現することで世界のIT企業に対抗し、再び成長軌道に乗せる必要性が論じられていたところに、新型コロナが発生しテレワークやネット販売といった「デジタル化」の推進が急務になったため、今は両者が混同されて使われている状況と言えます。

デジタル技術の導入は3ステップに区分されます。

STEP 1 (デジタイゼーション) は「EXCEL

ニコニコ箱

二神 良昌 太田さん栄転おめでとうございます。海野さん入会よろしく申し上げます。前田さん卓話お願いします。

村井 重美 前田さん卓話宜しく。

大塚 岩男 前田さん卓話宜しく。

小野川 雅士 前田さん卓話楽しみにしています。

左納 和宜 前田さん卓話楽しみにしています。

塩梅 和彦 前田さん卓話頑張ってください。

秋山 影明 桜の開花が待ち遠しい。

米山 徹太 木下商店様、お世話になります。

河内 広志 今日3月9日は感謝の日・サンキューの日です。そのこともあって医療従事者様限定でサンキュー企画でご招待をいたします。ほんの少し感謝を込めて良いことをさせて顶きます。

窪 仁志 ダイヤ改正の時刻表をご利用下さい。

例会記録

を使う」等の業務単体のデジタル化、STEP 2 (デジタルイゼーション) は「RPA ソフトの導入」等の業務プロセスのデジタル化です。これを総して「デジタル化」と呼びますが、業務のデジタル化によって仕事がデータ化され、蓄積・分析することが可能になります。

このデータを活用し、ビジネスモデルを変革、新たな価値を創造する段階がSTEP 3 (デジタルトランスフォーメーション) です。

「DX」を進める上で経営者に求められるのは「実現したいこと、ビジョン・戦略の具体的な明示」であり、トップ自らが「あるべき姿」を描いて、それに必要なデジタル技術を選択する「バックキャストイング」の発想を持つことが

成功の鍵です。「DX」を部下に任せてもうまくいきません。

一方で、コロナ禍において企業が存続するために「デジタル化」は必須となっています。

キーワードは「非接触」「非対面」「遠隔」であり、導入が拡大しているものとして「キャッシュレス決済」「オンライン取引」「テレワーク」「RPA 等自動化ツール」が挙げられます。

最後に、個人的な格言ですが、「「デジタル化」に取り組んだ企業が必ず「DX」が実現できるとは限らないが、「DX」を実現した企業は必ず「デジタル化」に取り組んでいる。」と言えるでしょう。

第3514回例会 2021年3月16日 (火)

出席会員 73 (67) 名中43名 出席率61.43%
前回訂正出席率67.61%

欠席会員 30名 五十嵐、伊澤、泉川、井関、伊東(秀)、勝見、窪、倉田(満)、小山、松田、三好、守谷、中河、名本、西原、西村、大塚、大橋、尾谷、塩梅、清水、菅井、関、立松、鶴田、浦岡、吉村 (深見、亀井、児玉)

ゲスト 2名 外村 洋(自衛隊愛媛地方協力本部募集課募集課長) 2等海佐 曾我部達郎 2等海曹

ニコニコ箱

倉田 剛 2年間本当にありがとうございました。この2年間は私の人生において宝であります。松山ロータリークラブの皆様のご多幸を心より祈念申し上げます。

二神 良昌 植樹ご苦労様でした。倉田さんご栄転おめでとうでございます。

秋山 影明 倉田さんご栄進おめでとうでございます。残念ですが。

鮎田 好久 倉田さんありがとうございました。

濱本 道夫 倉田様町田に行ってもガンバッテ!

高橋 伸定 ・外村 2 佐殿 本日卓話ありがとうございました。潜水艦の体験搭乗させて頂けませんか?
・倉田さんお元気で。

村井 重美 外村さん卓話頑張って。宜しく。

木下 裕介 植樹活動参加していただいた方々お世話になりました。ありがとうございました。

石橋 和典 植樹に参加された皆様、大変お疲れ様でした。

米山 徹太 植樹ご参加の皆様、お世話になりました。佐々木さん「めぐみへの誓い」拝見しました。

前田 克哉 植樹お疲れ様でした。写真アップしてあります。先週の卓話資料、必要な方はお申し付け下さい。

伊藤 茂喜 外村さん、卓話よろしくお祈いします。

上甲 泰 外村様卓話楽しみにしております。

木下 英雄 今日卓話楽しみです。

塩崎千枝子 桜が咲きはじめました。

津野 和美 桜の花がチラホラ!お花見の季節ですネ。今年はどうなるでしょうか?

河内 広志 今日はず・イ・ム(財務)の日です。中小企業の経営者が財務を正しく理解し、積極的に活用できるようにするとイイ会社の基礎が出来上がります。

早 退 清田、玉置

第3515回例会 2021年3月23日（火）

出席会員 72（66）名中43名 出席率62.32%

前回訂正出席率67.14%

欠席会員 29名 会田、土居、伊澤、泉川、伊東（秀）、勝見、窪、小山、松田、宮崎、守谷、中河、名本、西原、西村、大塚、大橋、大美、志鷹、清水、菅井、高石、高岡、梅津、浦岡、吉村（深見、亀井、兎玉）

ニコニコ箱

倉田 満 4 / 1 付で山形支店に異動になります。3年8か月の間、皆様にはいろいろとお世話になりました。どうもありがとうございます。
 二神 良昌 倉田さんご栄転おめでとうございます。三好さん、卓話よろしくお願ひします。
 三好 哲生 卓話致します。
 鮎田 好久 三好さん、卓話楽しみにしております。
 上甲 泰 三好さん卓話楽しみにしております。倉田さんご栄転おめでとうございます。
 伊藤 茂喜 ゴルフ会ありがとうございました。
 松本 祐治 先日のゴルフは皆様に温かくお迎

え頂き、楽しくラウンド出来ました。

武田 一宏 松山ロータリークラブゴルフ会3/20エリエールゴルフクラブにて初めて90を切ることができました。嬉しくてニコニコします。米山さん他皆様有難うございました。また皆様多くの参加をお願いします。
 米山 徹太 先日のロータリーゴルフ、楽しかったですね。多くの皆様のご参加をお待ちしています。
 秋山 影明 今日、晴天に感謝。
 木下 裕介 バッジ忘れました。すみません。
 鶴田 直丈 バッジ忘れ。
 河内 広志 3月23日は世界気象デーです。今日はSDGsの目標13の「気候変動に具体的な対策を」に直結する大事な国際デーだそうです。多くのロータリークラブがSDGsに取り組み持続可能な社会の発展に貢献しています。

（なんとなくニコニコ）尾谷

早退 三原、小野川、関、海野

第3516回例会 2021年3月30日（火）

出席会員 72（66）名中38名 出席率55.07%

前回訂正出席率68.57%

欠席会員 34名 会田、二神、原田、泉川、伊東（秀）、勝見、木下（裕）、小山、前田、松田、三好、村井、中河、名本、西原、西村、大塚、大橋、大西、大美、左納、塩梅、清水、菅井、高石、高岡、立松、鶴田、浦岡、吉村、米山（深見、亀井、兎玉）

ニコニコ箱

五十嵐 修 本日で退会させていただきます。大変お世話になりました。ありがとうございました。

鮎田 好久 五十嵐さん、ありがとうございます。お花見例会中止、残念ですがまた来年よろしくお願ひします。松本さん卓話頑張って下さい!!
 津野 和美 みんなで健康大切に。
 秋山 影明 早くコロナがおさまりますように。
 塩崎千枝子 「伊予灘ものがたり」車両が来春に新型車両になります。現行車両は今年いっぱい引退します。
 窪 仁志 今日「マフィアの日」です。今から740年前、シチリアでフランス兵とイタリア人の戦いがありました。この暴動の合言葉フランス

例会記録

に死を、これはイタリアの叫びだ
→の単語の頭文字を並べるとM・
A・F・I・Aとなり、これがマフィ
アの由来です。

(なんとなくニコニコ) 守谷

早退 尾谷、塩梅

卓話「教育のICT化について」

松本 祐治 会員

令和3年度は教育「ICT元年」とも言われる年。コロナ禍で遠隔授業が十分に行えないなど、日本の学校現場のICT活用の課題が浮き彫りになった中、国は全国の小中学生への1人1台の端末整備を財政的には令和2年度中で完了させる事業を実施。これからの学校教育は我々がかつて経験した小学校からの学校生活の中の光景とは全く異なる環境となっていくだけでなく、教育の内容そのものや先生の指導の在り方なども大きく変化し新たな学びへの模索が始まって来ている。

教育現場のICT活用をめぐる、国は、当初2023年度までの実施を予定していた、小中学生1人1台の端末配備を令和2年度中に前倒して進めるため4,610億円を計上し、3月末ま

でほぼ完了の見込み。実は従来より世界の公的教育費対GDP比率ランキングにおいて、日本は低位で推移しており2018年の統計資料では、教育先進国といわれるデンマーク（順位4位/7.82%）や、その他、米国（同54位/4.96%）、韓国（同67位/4.56%）と比しても日本（同113位/3.18%）は大きく後れを取っている状況（少子化の要素もあるが）。このことが背景かどうかは不明なるも、世界で情報化が急速に進む中、日本の学校現場のICT環境のせい弱さや地域格差が課題になっていること、個々の子どもたちの理解度や背景にあわせた指導が求められていること、さらに、感染拡大による一斉休校の際に全国的にオンライン授業が十分できなかったことなどが今回の大きな環境変化の原動力となっている。教育「ICT元年」の幕開けを経て、まもなく新しい教育環境で育った「当たり前」にICTネイティブな人材が多く社会に出てくる時代が到来する。これらの人材に能力を最大限に発揮してもらうためには、我々の企業や組織においても業務の進め方や体制を変革し、デジタル化やDXに対応する基盤づくりを積極的に進めていくことが必要と考える。

理事会報告

令和3年3月度理事会決議事項

3月2日(火)

- ①出席免除申請 大森 克介会員 承認。
- ②退会届 太田 茂樹会員（転勤のため）承認。
- ③新入会員申し込み（榎竹中工務店愛媛営業所 長 海野 賀久氏（太田氏後任）承認。
- ④新入会員申し込み 愛媛大学 仁科 弘重氏（大橋氏後任）承認。

- ⑤今年度職場訪問例会中止について（再確認）承認。
- ⑥今年度お花見例会について 会員のみで実施承認。
- ⑦事務局PC購入の件 承認。
- ⑧3/14 植樹費用について 承認。

クラブニュース

退会のお知らせ



日本生命(相)松山支社 支社長
倉田 剛会員は、転勤の為3月
16日付で退会されました。
ロータリー歴は1年11か月でし
た。



愛媛大学学長 大橋 裕一会員
は、退任により3月31日付で退
会されました。
ロータリー歴は5年1か月でし
た。



農林中央金庫 愛媛県担当部長
倉田 満会員は、転勤の為3月
31日付で退会されました。
ロータリー歴は3年8か月でし
た。



全日本空輸(株)松山支店 支店長
五十嵐 修会員は、転勤の為3
月31日付で退会されました。
ロータリー歴は2年10か月でし
た。

新入会員紹介



勤 務 先：(有)今日社 役員
三番町4-7-2
グランディア三番
町ビル1F
TEL 941-4843
生 年 月 日：昭和26年10月31日
入会年月日：令和3年3月2日
趣 味：猫と遊ぶこと、読
書、料理

氏名：塩崎千枝子



勤 務 先：(株)竹中工務店愛媛
営業所 営業所長
三番町7-4-3
TEL 921-4811
生 年 月 日：昭和45年7月9日
入会年月日：令和3年3月9日
趣 味：釣り、ゴルフ、う
どん打ち(家でこ
ねるだけ)

氏名：海野 賀久

3月のお祝い

誕生祝 以下8名 鮎田(3日)、宮崎(4日)、大森
(19日)、高石(22日)、加藤(23日)、菊野
(27日)、津野(28日)、武田(31日)

結婚祝 以下9名 塩崎(1日)、大西(14日)、亀井
(17日)、西村(20日)、大森(24日)、尾谷
(24日)、原田(29日)、木下(英)(30日)、
村井(31日)

創業祝 以下3名 菅井(1日)、菊野(3日)、大美
(22日)

配付物

1. ガバナー月信
1. 会報12月号
1. 近隣RC例会予定表

1月皆勤

以下50名 会田、秋山、浅田、土居、二神、鮎田、
浜田、濱本、原田、石橋、井関、伊東(秀)、上甲、
加藤、木下(英)、木下(裕)、清田、窪、倉田(剛)、
倉田(満)、河内、前田、松本、宮崎、三原、村井、

守谷、西原、西村、太田、大塚、大森、小野川、
佐々木、左納、志鷹、菅井、関、高石、高岡、高
橋、武田、津野、梅津、結城、吉村、米山、深見、
中住、玉置

3月中の出席報告

例会日	区分	会員数	出席会員数	欠席会員数	当日出席率	マークアップ数	前回訂正出席率	ビジター数
2日		72(66)	43	29	63.24%	4	68.12%	0
9日		73(67)	48	25	68.57%	5	74.65%	0
16日		73(67)	43	30	61.43%	5	67.61%	0
23日		72(66)	43	29	62.32%	4	67.14%	0
30日		72(66)	38	34	55.07%	10	68.57%	0
平均		72.4(66.4)	43	29.4	62.13%	5.6	69.22%	0

ゴルフ会より 第381回松山ロータリークラブゴルフコンペのご報告

初参加の松本会員が優勝！

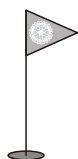
令和3年3月20日(土)エリエールゴルフクラブにて開催されました。参加者は二神会長・洞出さん・中住会員・村井会員・武田会員・前田会員・木下(英)会員・伊藤会員・佐々木会員・菊野会員・木下(裕)会員・松本会員・米山の13名でした。洞出さんは二神会長のお知り合いの方です。優勝は初参加の松本会員でした。おめでとうございます！当日は雨天予

想でしたが全員のプレーが終了するまでなんとか雨が降りませんでした。皆さんの日頃の行いのお陰でしょう。

今回は13名4組でプレーが出来、賑やかなゴルフとなりました。これからゴルフ日和の気候になります。多くの皆様のご参加をお待ちしております。

(記 米山 徹太)

ダブルベリア



順位	参加者氏名	OUT	IN	計	HDCP	NET
優勝	松本 祐治	42	44	86	16.8	69.2
準優勝	(ゲスト) 洞出 正敏	45	43	88	15.6	72.4
3位	村井 重美	43	44	87	13.2	73.8



同NETは年長者

ご意見・ご要望があればお寄せください。
ホームページ URL <http://www.matsuyama-rotary.jp/>